

浅议企业如何加强执行力管理

◆ 集团董事长助理 邵建根

执行力的定义有很多种,但意思大致相同,在笔者看来执行力是对公司决策付诸于现实行动的力度。好的思想靠行动,好的理念靠操作,好的建议靠实施,企业所有的业绩都是靠员工执行力来完成的。因此,对个人而言,执行力就是办事能力;对企业而言,执行力就是战斗力,就是经营能力。调研中笔者发现,对集团公司下达的某一项决策,各子公司执行速度和取得的效果完全不一样。例如,集团公司一直在强调安全生产、供货合同以及内部管理等,甚至是逢会必讲,但各子公司执行起来就五花八门了,结果完全不一样。这对子公司的经营业绩有很大的影响,对集团公司实现年初既定的目标也带来了很大的不确定性。今年所剩时间只有一个季度了,要提高各子公司的经营能力,保质保量地完成集团公司各项经营指标,必须要加强执行力的管理,整肃纪律,有令必行。笔者认为,加强执行力管理应从以下方面着手。

一、思想认识要到位

思想是行动的先导,思想问题解决了,是做成一件事的开始。首先,集团部门和子公司的负责人思想认识要到位。各负责人要有责任意识,能带头执行集团公司的各项决定,在员工中树立榜样。各负责人对完成集团公司决策不应该有任何借口,也不找任何借口,自觉地把集团公司的决策执行到位当成是一种纪律。其次,各负责人还要做好员工的思想工作,引导和督促员工积极完成各项工作。执行力需要培养员工的自觉习惯,摒弃惰性。在日常工作中常有的现象就是,面对某项工作,反正也不着急,先

拖着再说,等到非做不可甚至是领导追着要的时候才去做。一旦习惯成了自然就变成了一种拖拉办事的工作风格,这其实是一种执行力差的表现。执行力的提升需要全员养成良好的习惯,把等待被动的心态转变为主动的心态,面对任何工作把执行变为自发自觉地落实行动,那这家企业的团队战斗力一定是强悍的。

二、制度学习要到位

规章制度也是一种书面的指令,是集团公司经过长时间积累形成的一种固定性的行为规范和准则,是经过时间和实践检验的。但规章制度也不是挂在墙上看看的,也不是用来应付上级检查的,全体员工应该像对待领导指令一样严格遵守和执行。首先,要学透规章制度。各部门和子公司要利用一切可利用的时间组织员工学习规章制度,使员工都了解和熟悉规章制度。由于平时工作比较繁忙,部分员工只抱着干好每天的工作,而规章制度学习与己关系不大,可学可不学的想法。对规章制度疏于学习,在学习时也不够深入,对内容也理解不够全面。在这种思想支配下,就会萌生一些自由散漫的思想。造成部分员工有章不循,违规操作,屡次发生产品质量问题和安全事故,给公司造成了较大损失。其次,要执行规章制度。集团所属各部门和子公司在学习规章制度的基础上要营造按章办事的工作氛围,督促员工规范操作,按制度做到令行禁止。并且要严格执行“尽职尽责,失职问责”的责任追究机制。

三、会议贯彻要到位

集团公司不赞成为了开会而开会,但必要

的工作会议是不能省略的。开会也是一种工作方式,而且开会是为了更好地工作,通过开会去解决工作中存在的问题。首先,集团部门和各子公司的负责人是会议的召集人。开会前要准备会议的内容,会上要征求参会者的意见,布置工作任务时要落实工作责任人。其次,开会不能流于形式,走过场。内部开会要讲究效率而且还要务实,能解决实质性问题。部门和子公司的会议尽量精简,原则上要把问题一次性解决,确实不能一次会议解决的可在下次会议上继续讨论。杜绝开会不解决问题,而搞形式主义。

四、工作落实要到位

集团公司每项决策最终都需要各部门和子公司去执行,如何落实工作,如何推进工作是执行力中最重要的环节之一。首先,行动要快。对集团公司的决策反应要快,落实要快,要讲究执行效率,加快工作节奏,增强工作的时效性,对每项工作都要明确时间进度,明确工作责任人。其次,措施要实。各负责人抓工作落实,一定要突出“实”,要真抓实干,不流于形式。在落实工作时必须要制定具体的措施,不要一碰到困难就抱怨叫苦,找理由,谈条件。要以良好的工作作风抓落实,把真抓实干作为工作常态,敢闯敢试,对交办的工作任务要切实做到位。再次,推进要深。各负责人要深入一线,亲力亲为参与工作的推进,把工作任务落实到具体的人,根据具体情况,研究具体办法,解决具体问题,全程保障工作任务的完成,对集团公司有一个圆满的交代。

五、监督检查要到位

监督检查是检验执行力是否到位最好的办法。根据工作职责,监督检查可以分级进行,监督的情况主要分为对决策和工作任务的“有作为、不作为、少作为、乱作为”等,从而掌握执行力的到位情况。首先,集团部门和子公司内部监督要到位。负责人要按照“明确责任、全程跟踪”的原则,明确每一项工作的牵头部门及责任人,明确办理时限,强化工作纪律,全面克服“拖延症”。加大问责力度,确保上情下达的畅通,做到“事事有人抓,件件有回音”。其次,集团主管部门对子公司的执行力监督要到位。集团各部门对子公司工作的推进需要加强过程控制,每项工作都制定进度安排。同时,还要全程掌握各子公司完成的工作质量,发现问题,及时到子公司进行现场指导,引导子公司保质保量地完成各项工作任务。

结束语:一方面,执行力对一个企业的生存和发展具有重要的现实意义。一家企业即使把蓝图定得再好,措施再得力,如果没有具体落实到行动上,员工缺乏责任意识,缺乏敬业精神,一切皆成空。另一方面,执行力对于企业而言也是一个永恒的主题,一个企业欲提升执行力必须要进行系统化的组织建设,因为执行力建设本身就是一项系统工程,并不是一朝一夕就能解决的,需要在实践中不断地去探索。

调研启示之一——执行力管理

省散装办领导莅临集团开展走访调研工作



本报讯 9月11日,浙江省散装水泥发展中心副主任杨霖、省散装水泥发展协会秘书长汪超玲以及12位行业相关专家莅临集团开展“预拌砂浆技术服务下企业”活动,为企业生产、质量管理、市场服务等方面遇到的难题进行指导。集团常务副总裁傅融、金华砼公司总经理严华丽出席并介绍创佳湿拌砂浆生产经营情况。

会上,傅总向在座的领导和同行们介绍了金厦的产业布局和企业的经营方向,并以此为基础说明了目前湿拌砂浆项目运行过程中出现的问题。傅总表示,目前湿拌砂浆面临的主要困境是金华市场难以打开,市场更偏向干混砂浆,而对湿拌砂浆的认可度不高,难以推广。金华砼总经理严华丽也就目前湿拌砂浆实行过程中发现的技术问题向在场的专家组寻求建议。

随后,与会的同行专家对斜纹状裂纹如何消除、空鼓现象如何有效地根治、运输如何做到精准高效经济等问题,分享了各自的经验所得。杨霖主任表示,希望通过此次的下基层技术交流活动能够进一步提高创佳湿拌砂浆的品质和服务,从而为金华市湿拌砂浆的发展做出更好的贡献。(集团总裁办 李丽雯)

永康砼公司清洁化生产引媒体关注

本报讯 9月7日,永康市散装办主任施红鹰携永康电视台莅临永康砼公司拍摄《中国制造2025在永康》节目,旨在树立绿色环保发展理念,大力引导混凝土行业推进清洁化生产。

采访过程中,永康砼公司总经理吴丽香向记者详细介绍了公司的降尘系统。永康砼设有全方位的雾化喷淋装置,并拥有配置较高的清扫车,每天对场地卫生进行循环的清洁工作。搅拌楼内部的多个筒仓都设有除尘装置进行多道程序的防护,以抑制粉尘外冒,最后通过净化,排放出干净的气体。同时,永康砼公司实

现全厂集中监控,近40个摄像头辐射整个厂区,一旦发现车辆有掉料或者粉尘冒出的情况,将会对相关人员进行一定金额的处罚,罚款投入公司的环保基金。除了按照有关部门的要求,统一合理规划布局,打造园林式厂区。此外,永康砼公司还新增了砂石分离循环利用系统、全自动洗车机等多种新型设备,杜绝污水外排、降低噪音分贝。

“黄尘漫天,砂石遍地,污水横流,噪音扰民”,这是以往混凝土行业部分企业发展中存在的乱象,而为了更好地践行两山理念,推进绿色可持续发展,打赢蓝天保卫战。近年来,永

康市有关部门不断加强对企业的指导和监督,大力推进预拌混凝土行业和预拌砂浆行业的清洁化生产。为此,永康砼公司投入一亿元打造了这一座符合省混凝土清洁化生产要求的“全封闭、零排放、无污染”的绿色环保型搅拌站。

采访结束,记者对永康砼公司在企业改革创新工作中取得的成绩给予了高度的赞扬,并表示具有很高的推广价值。记者表示,非常期待永康砼公司在深化企业改革、提高企业经营效益上继续努力,争取走在绿色环保型搅拌站的最前列。

(永康砼公司 金加德)

集团为108位老人送重阳节慰问金



本报讯 “九九重阳节,浓浓敬老情”,9月30日,集团党委书记张主任、董事长助理邵建根等领导代表金厦集团前往金东区岭下镇摩河村开展重阳节慰问活动,为村上108位六十五周岁以上的老人,送去每人伍佰元的慰问金。

据悉,今年已是集团开展重阳节慰问老人公益行动的第八个年头。金厦集团年年传递和弘扬中华民族敬老爱老的传统美德,也致力于为社会贡献自己的一小份力量。

(集团总裁办 黄璐)

学经典悟管理

“与人不求备,检身若不及。”

——出自《尚书·商书·伊训》

【解释】对别人不能求全责备,对自己要严格约束唯恐不够。所以在人际交往中倡导以一种平等心尊重和体谅对方,凡事多替他人着想,要从“他者”的立场来反思自己的欲求是否合理与妥当。



集团组织开展应收账款清理工作会议

本报讯 为了更好地落实应收账款管理工作,同时也为了展示集团整顿清理逾期应收账款的决心,9月12日,集团组织召开了以“应收账款相关管理制度的宣贯及落实应收账款清理工作”为主题的会议。集团常务副总裁傅融、董事长助理邵建根、财务审计总监许洪涛等部门负责人,以及各建材公司营销部负责人参加会议。

会议开始,许洪涛从质量管理、坏账管理及逾期应收账款管理三个方面宣贯了《金厦集团商品混凝土质量异议处理办法》、《金厦集团坏账管理办法》及《应收账款清理工作通知》三个文件。在《质量异议处理办法》中,详细阐明了质量事故处理的整个流程。从客户提出质量异议后的确认、到客户正当投诉范围的界定,以及质量管理的相关负责人和工作职责都进行了规范和明确。本办法还提出了产品质量处置的“二级机构”管理模式。如,单笔损失金额小于30万的质量事故,由子公司质量事故处置工作组负责处理相关事宜,集团建材事业部进行指导协调;单笔损失金额大于30万的质量事故,属于重大质量事故,由集团商品混凝土重大质量事故处置工作组负责指导协调工作。同时,《质量异议处理办法》还对质量投诉的受理、立案、调查、处理流程、结案等都

做出了明确的工作指导,以及对质量事故相关责任人及其应承担的经济赔偿责任进行了详细的界定,提高了整个质量事故处理的可行性。

新版《坏账管理办法》在旧版《坏账管理制度》的基础上进行了修改和完善,明确了坏账管理的程序,防范应收账款的风险。新版《坏账管理办法》明确了在何种情况下可以计提坏账准备以及相应的计提比例,同时也确定了坏账确认的条件和范围,以及之后坏账核销收集提供的证明和应走的审批流程。核销后的坏账,根据“尽职免责、失职追责”的原则,会对相关违规责任人追究一定的经济赔偿责任。

根据当前应收账款数据管理的现状,本次会议发出了《开展逾期应收账款清理工作的通知》,通知要求各子公司全面整理应收账款数据,为之后的应收账款清收工作提供数据保障。同时,对所有有应收逾期情况的客户,做到“一户一册”,相关客户信息、逾期金额、单据情况、逾期原因、催收情况等都需要在表格上一一列明,为最终逾期应收账款清收计划的实施做足基础性的准备工作。

会上,集团建材事业部经理汪建龙也对各子公司提出了严格的要求。汪总强调,各子公司人员要认真学习、解读以上三个文件的内

容,并积极贯彻落实,努力做好相关工作。同时,汪总就应收账款管理、质量事故和安全问题三个方面,提出了具体的工作要求及建材事业部的相关工作计划。在应收账款管理上,要求各子公司总经理、部门主管提高重视,对逾期在供、手续不齐、合同签订工作缓慢的工程,按制度要求完善相关工作。9月底之前,集团计划就“三无产品”等手续完善情况实施检查工作,并根据检查情况进行考核。在产品质量管理上,汪总要求各试验室做好内部质量控制,实施产品质量管理终身制。集团将成立“中心试验室”,对各子公司在原材料、产品质量问题等方面进行检查、指导及督促。在安全问题上,要加强人员的安全教育及培训,提高安全意识。为更好地保障资金安全,除了加强每个项目的日常对账工作外,要更加关注现金业务,现金必须在收款当天上交财务。

集团董事长助理邵建根表示,目前应收账款清理工作迫在眉睫,该项工作的完成与否将对集团全年目标的实现产生重大的影响。逾期应收账款的数据填报必须严格按照标准进行,填报内容必须实事求是。同时,邵总从事前工作、事中控制、事后管理等三个方面,对应收账款管理的流程做出了全面的工作指导。

(集团建材事业部 商夏玲)

兰溪砼公司月产方量再创新高

本报讯 9月,在总经理徐晓军和全体员工的共同努力下,兰溪砼公司实现混凝土月产量56975.99方,圆满完成客户单位的各项生产任务。这也是兰溪砼继今年5月月产方量50791.11方的第二次新高。

2019年,无论是兰溪砼公司的生产量还是服务质量水平,在兰溪市场竞争环境中都是名列前茅。多年来,兰溪砼公司一直坚守“保质量、强服务、重口碑”的经营方针,通过多年的稳扎稳打和不断积累,以及今年的全力开拓,终于达到厚积薄发,在兰溪同行业中脱颖而出,同样也获得了客户的广泛好评。在接下来的几个月中,兰溪砼公司全体员工还将继续努力不懈怠,全面冲刺集团下达的年度经营任务指标。

(兰溪砼公司 叶燕仙)

本报讯 为进一步加强学习交流,取长补短,提升物业管理服务水平,9月16日,金厦物业组织开展了为期一周的“金厦物业互学、互检、互评、互助”现场考评活动。活动要求御江帝景、银湖城、香溪玫瑰园、溪西帝景四个项目部首先做好自查并整改,以最好的管控服务水平迎接此次检查。

活动过程中,四个物业的项目经理和物业管理人依照《金厦物业项目交叉管理评分表》重点对小区门岗现场、装修现场、地下车库、台账汇总、档案现场、仓库管理等内容进行检查,并进行打分,以分值评定体现,并记录存在的问题。在每个项目检查结束后,都会召开会议,将检查结果汇总并通报。会上,检查人员对评定的数值进行说明,指出该小区存在的问题,将需要整改的地方以图片形式反映给负责人要求整改,并明确整改期限和整改责任人,将责任落实到位。

此次检查,四个项目部人员得到了充分的交流,发现问题,大家一起分析并提出解决方案,小区负责人也能够虚心接受,承诺立即整改,查漏补缺,将问题清零。而御江帝景的礼貌礼节、银湖城的废纸利用等的工作亮点,得到了大家的肯定和加分。

检验,是推动工作的有效方式。此次交叉互检促进了项目管理水平的不断提升,增进项目管理人员的交流学习,在取长补短的过程中拓宽专业视野,提高工作要求和标准,也是不断提高物业管理人员的业务能力。在督导与被督导,检查与被检查的过程中,发现问题和解决问题,也可以更好地学习和借鉴其他项目的优点和工作经验,从而推动物业管理水平再上新台阶。

(金厦物业 黄茜)

香溪玫瑰园美化园区环境



本报讯 为了更加美化园区环境,9月,香溪玫瑰园物业组织绿化工用高压枪大面积给园区绿植喷农药,防止病虫害滋生对园区绿植带来的损害,以保持园区内良好的生态环境。

(金厦物业 王梦)

金厦物业交叉检查以提高管理服务水平

集团召开首届妇联选举大会



新一届妇联委员

本报讯 9月4日,集团组织召开第一届金厦妇联选举大会,投票选出新一届妇联领导班子和委员。此次会议共有11名正式代表和3名列席人员参加,金厦党委委员厉真主持会议。

会议首先听取了妇联筹建组的工作方案,并审议通过了《第一次妇女代表大会选举办法》,推选并通过监票人和计票人名单。会议严格按照有关规定程序,以无记名投票方式选举产生了新一届的金厦妇联主席和副主席,圆满完成各项会议议程。会上,新一届的妇联领导班子还带领与会人员学习了垃圾分类相关知识,并进行现场垃

圾分类应知应会的测试,让大家能够更加深刻地理解和应用垃圾分类。

新任副主席楼小玲表示,新一届的委员年轻、活力、有朝气,希望各委员在以后的工作中要有责任感,有担当,积极发挥表率作用,在金厦的舞台上展现巾帼风采,撑起半边天,为企业的发展贡献自己的力量。新一届执委委员俞婷和印南南均表示,深感肩负责任重大,接下来也会勇于改变和学习,认真履行职责,以更高的标准要求自己,用实际行动为新时代妇女事业贡献自己的一份力量。

(金厦妇联 厉真)

2019 学年金厦商学院 ELN 开班仪式圆满落幕

本报讯 9月25日,集团人力资源部组织商学院学员在集团三楼大会议室举行2019学年商学院开班仪式,集团董事长助理邵建根出席活动。今年是集团开展商学院ELN的第五个学年,正值开学季,特举办此次活动以提高员工学习的主动性和自觉性。

仪式开始,首先由集团董事长助理邵建根作开班典礼致辞,并对全体学员表示欢迎及感谢。他强调,学员们在认真完成系统管理员安排的课程的同时,也应该积极主动地去学习。主动是学习过程中最应具备的态度,积极主动方能感受到学习的乐趣,亦能有所收获。“学而不思则罔”,在学习之后,更要去思考,要努力让自己成为企业乃至社会不可或缺的人才。接着,由集团人力资源部相关人员对商学院上一学年的学习情况进行通报,并对未

来一学年的学习计划进行展望。同时对商学院ELN建设提出新规划,如新增学习地图、学习沙龙、学员E积分管理等内容。接下来商学院将作为储备人才的学习基地,以配合集团人才梯队建设工作,通过商学院开班学习快速地发现优秀人才并进行储备培养,希望能更快地了解员工的实际需求并及时解决。最后一个环节是由董事长助理邵建根、金厦党委委员厉真为上一学年的优秀学员进行颁奖。兰溪砼董卫刚、高恒外加剂黄刚、义乌砼施文雨分别获得“年度优秀学员”称号,同时黄刚还获得了“学习王者”荣誉称号。同样,还有更多的学员在“学习王者”活动中收获了知识,也获得了自己心仪的礼品。

当天下午,集团开展了时代光华《打造高绩效的职场沟通》的沙龙课程。另外,人资部

还邀请了40多位金华市区企业人力资源的同行参加。在下午短短三个小时里,风趣幽默的胡珺讲师用引人入胜的故事、话题,让大家能清楚地了解如何与同事、家人或朋友去更好地沟通。

俗话说:读万卷书,行万里路。获取的知识越多,才更能坚定自己的步伐,才能明确自己前进的方向。科技日渐发展,公司为我们提供网络学习平台,让我们能在电脑端、手机端直接登录学习,平台内课程种类丰富,涉及范围广,为我们日常充电提供了一个新渠道。后续金厦商学院还将不定期组织学员进行线上或线下的交流活动,增进学员互动,创造学员良好的学习氛围。在工作中学习,在学习中娱乐,做到工作学习两不误,随时随地想学就学。

(集团人资部 邢俞婷)

帝壹城开展垃圾分类主题比拼活动

本报讯 为配合金华创卫工作,不断践行绿色循环可持续发展的理念,9月,金厦帝壹城开展以“垃圾分类,从我做起”为主题的服务直通车活动,旨在用实际行动融入金华环保大局,鼓励员工和商铺有序进行垃圾分类工作。

在开展“垃圾分类”评比活动之前,首先由西市街商圈联合党委专职副书记胡槐皎为大家指导如何开展垃圾分类工作。比拼开始,空

地上放置“可回收物”、“其他垃圾”、“易腐垃圾”、“有害垃圾”四个垃圾桶模型,商业各部门人员、商户人员及保洁人员两人一组,在规定时间内投放100张卡片至相应的垃圾桶。在垃圾分类pk过程中,有些人摸不清头脑,犹犹豫豫地投放,有些人则可以迅速地完成。面对一些难判断的垃圾,如不易降解的“花生壳”、“西梅壳”等,都会被直接判入“易腐

垃圾”,但实则属于“其他垃圾”。

垃圾分类是为了减少垃圾处理量和处理设备,降低处理成本,减少土地资源的消耗,将垃圾变废为宝。所以,垃圾分类PK赛虽然结束了,但是日常生活中的垃圾分类还将继续。希望通过此次活动,能够让员工更加清晰地知道如何做好垃圾分类,同时养成垃圾分类的好习惯。

(金厦商业 钱禾)



集团关键词:团建 美食 生日会



本报讯 但愿人长久,千里共婵娟,9月13日,是我国的传统节日,在这个象征团圆、美好的节日到来之际,集团为全体员工准备了一份中秋福利,同时,集团组织大楼本部员工前往黄大仙开展团队活动,共迎中秋佳节。

9月初,集团统一采购了月饼和水果,并陆续送到各子公司员工手中,为集团的员工们送上节日的祝福,感谢他们在平日里的辛勤付出。9月7日,集团组织大楼全体员工前往黄大仙烧烤,为庆祝佳节,同时也是作为2019年的秋季团队活动,放松员工身心,增强团队凝聚力。

为了增进部门同事之间的感情,让新同事能够熟悉这个集体,集团总裁办特将参加此次活动的全体人员随机分成了八个小组,每个小组给予500元的采购基金,由各小组成员自行采购所需的食材、水果、调料、烧烤用具等。活动地点在黄大仙山顶,望眼所见满是葱郁的绿色,虽然阳光稍有些刺眼,但在阴凉处吹着山风还是非常惬意且舒适的。各个小组也都准备了非常丰富的食材,各种海鲜、蔬菜和鱼肉,成员之间也是分工明确,整理、洗菜、烧烤忙得不亦乐乎。围着炉子,赏着美景,大家聊天、烧烤、吃美食,小组之间也是互相帮助,分享着各自的美食,氛围相当和谐且热闹。

吃饱喝足之余,小朋友们四处乱窜,兴奋不已,大人们吹着凉风坐着聊天游戏,额外的惊喜也随之开启。九月份,集团本部共有7位同事生日,总裁办借由此次活动,为他们准备了三个蛋糕举办了一场特殊的室外生日会,在场的同事为他们共唱生日歌,送上集体的美好祝福。

此次活动,除了庆祝中秋佳节之外,更重要的是让公司的新同事能够快速融入金厦这个大集体,感受到公司的精神风貌和文化氛围,让他们能够爱上这个大家庭。

(集团总裁办 黄璐)

兰溪砭公司关键词:员工关怀 团圆饭

本报讯 为了让员工们感受到节日的喜悦氛围,感受到公司的关怀,9月13日,根据公司总经理徐晓军的指示,兰溪砭公司在节日中坚守岗位的各位员工们准备了丰盛的午餐和水果,让在异乡的同事们也能感受到公司如家般的温暖。

节日当天,作为后勤保障部的食堂工作人员早早地就开始准备了起来,啤酒鸭、板栗红烧肉、辣椒炒豆干、白辣椒炒小肠、小虾米炒梅干菜、泡椒凤爪等满满一桌子的美味佳肴。为了更好地协调工作,能够及时解决各种问题,兰溪砭各部门的主管也都安排了值班,坚守在公司陪同大家一起过中秋。除了食堂工作人员给大家准备丰盛的午饭,综合

部也给各位员工们准备了各式的水果、零食和饮料等,让大家过一个轻松愉快的节日。

2019年,兰溪砭公司生产任务繁重,即便是节假日每个岗位的员工也都是加班加点地坚守着自己的工作岗位,特别是生产一线的驾驶员们更是日夜轮班值守。在9月11日的安全生产考评会中,兰溪砭公司总经理徐晓军特别强调,在节日期间要合理安排生产任务,确保当天能够早点结束生产,让员工们能够早点回家团圆。徐总还要求,各部门领导要做好中秋节日的员工关怀工作,让那些坚守在工作第一线的异地员工们也能够感受到节日的氛围,感受到家的温暖。

(兰溪砭公司 叶燕仙)



溪西帝景关键词:晚会 表演 感恩

本报讯 盛夏绕道去,金秋迎面来,9月12日晚,溪西帝景物业在会所门前水系旁举办了一场隆重的中秋茶话会,陪伴业主们度过了一个意义非凡的中秋之夜。

在茶话会筹备阶段,溪西帝景物业的员工们不辞辛苦,自觉加班,为茶话会做好了各项充足的准备。演出开始之前,溪西帝景物业项目经理楼艳萍向业主们表达了感激之情,感谢业主们长期以来对物业工作的支持和理解,并承诺溪西帝景物业一定会越做越好。丹溪社区的领导也莅临现场,上台致辞表示溪西帝景小区一直是丹溪社区众多小区的榜样,同样也感谢广大业主的支持。

活动正式开始,首先由小区业主组成的一支最美舞蹈队给大家带来广场舞表演,演出的大姐们动感而激情的舞姿与音乐的完美结合,深深感染着在场的观众。接下来是乐器与歌曲串烧,来自小区8号楼的两位小朋友

用葫芦丝吹奏了一曲《军港之夜》。他们年纪虽小,却把海浪的声音、大海的温柔、水兵的热情表现得淋漓尽致。随后来自11号楼郑叔叔的笛子独奏《牧民新歌》,更是掀起了本场茶话会的第一个高潮,亲切感人的旋律、活泼跳动的节奏展现出内蒙古大草原的风光和牧场上一片生机勃勃的喜人景象,表现了牧民新时期的精神风貌。还有9号楼徐大姐与物业员工章师傅合唱的歌曲《心雨》,这是溪西帝景物业与业主的“亲密牵手”。来自8号楼的胡阿姨为大家演唱了一曲《映山红》,虽然阿姨已经80岁高龄,但声音仍然铿锵有力,一头银发却显得格外精神,充满激情。之后,其他节目也并不逊色,由兰悦姐妹舞蹈队带来的广场舞《我和我的祖国》,以其火红的舞服与优美的舞姿潜移默化地将在场观众的心凝聚在一起,此时我们同为祖国海洋中的一朵浪花,同为祖国母亲的孩子。

为了不让台下观众闲着,物业人员还准备了小游戏,让所有人员都能够参与其中,无论是大朋友还是小朋友都表现得十分积极。按照计划,整场茶话会将以物业员工们的手语表演《感恩的心》作为结束。但在这场表演结束后,观众们仍然意犹未尽,争先恐后地上台要求参加表演。一位初中女生演唱的一首《修炼爱情》直接将气氛再次拉到高潮,那完美的嗓音,让台下观众直呼再来一首。随后,又有几位学生上台展现了歌喉,整场茶话会也在热闹声中结束了。

除了节目表演,晚会过程中物业还为大家播放了一段视频,内容是溪西帝景物业一路走来的照片,员工工作的、开展活动的、培训开会的。这一路走来,酸甜苦辣都有,但为了小区,物业的每位员工都享受着甜,也享受着酸苦辣,因为大家都深知有付出才会有收获。

(金厦物业 楼艳萍)

香溪玫瑰园关键词:高大上



本报讯 9月12日,在中秋来临之际,香溪玫瑰园物业为新业主及意向客户举办了一场“钻石蟹后”的中秋活动。现场布置高端大气,香槟玫瑰花、钻石珠宝,极其奢华。

活动现场气氛温馨活跃,客户们井然有序地欣赏着钻石珠宝,仔细聆听着置业顾问

结合珠宝介绍香溪玫瑰园楼盘。介绍完毕,伴随着大闸蟹的香气和悠扬的乐曲,客户们纷纷入座,开始品尝美食和美酒,每个人的脸上都洋溢着美美的笑容。

(金厦物业 王梦)



御江帝景关键词:DIY 历史知识

本报讯 中秋节是中华民族的传统佳节,为营造更富有中秋味儿的节日氛围,9月12日,御江帝景物业举办了以“DIY 冰皮月饼”为主题的中秋活动,现场还准备了许多的趣味活动,为业主们带去更多的节日欢乐和祝福。

活动当天,各客服管家始终牢记“安全第一”为原则地维护现场秩序,并引导参与的业主和小朋友们有序入场。下午4点30活动准时开始,主持人通过多种形式,生动形象地向小朋友们讲解了中秋节的来历、习俗以及衍生故事。到了游戏环节,伴随着欢快的音乐,小区里出现了可爱的维尼熊,瞬间吸引了小朋友们的兴趣,惹得小朋友们纷纷上前拥抱,与维尼熊一起跳舞做游戏。游园闯关活动设置了后羿射日、柚子滚滚滚、冰皮月饼DIY、玉兔下凡、水中捞月五个游戏项目,每闯关成功一项就可以得到“兔子”工作人员的印章,盖满通关章还将获得精美礼品一份。

本次活动赢得了小朋友们的喜爱,也得到了业主们的好评,现场欢声笑语不断,在了解中国传统节日文化的同时,更让孩子们亲自动手,学会分享。

(金厦物业 王春意)

银湖城关键词:茶话会 电影

本报讯 9月13日,金厦银湖城小区举行了一场“中秋佳节好温馨,月圆之夜献真情”的庆中秋活动。

下午六点整,业主们从小区的各个方向涌向活动现场,物业为业主们准备了室外电影放映台,摆满了各式月饼糕点和水果的甜品区,还有小朋友们喜欢的各种玩具,整个现场充满了欢乐和愉快的节日气氛。除此之外,大屏幕上还播放了物业工作人员辛勤工作视频,希望能让业主们感受到物业所付出的努力和汗水,也感谢业主一直以来的理解和支持。

此次活动既展示了温馨和谐、丰富多彩的小区文化,也体现了物业从文化层次对业主的回馈,使得物业人员与业主在欢笑声中加强了沟通。

(金厦物业 倪佩)

9月员工生日榜

| | | | |
|-----|-----|-----|-----|
| 楼小玲 | 曾 铭 | 张育标 | 罗维福 |
| 占小华 | 张丽忠 | 丛海燕 | 莫 元 |
| 姜灵敏 | 范景杰 | 胡寿海 | 彭庭旺 |
| 程淑媛 | 张洪林 | 张荣裕 | 苏宏军 |
| 金 轲 | 陈 斌 | 洪卸土 | 杨作文 |
| 徐 剑 | 廖柳毅 | 丁顺利 | 马方艳 |
| 张 星 | 伊惠成 | 李明锋 | 洪顺兰 |
| 仰丽君 | 周炳有 | 赵立波 | 冯素仙 |
| 胡卡娜 | 周佩娟 | 谢乡垚 | 张彩琴 |
| 王展鹏 | 吴国建 | 刘 伟 | 中国荣 |
| 黄 强 | 周艳芬 | 田维志 | 郭建明 |
| 项跃华 | 徐福明 | 任远富 | 王菊贞 |
| 张华东 | 俞宪根 | 张国武 | 卢喜禄 |
| 范 勇 | 黄金广 | 张 云 | 倪建熊 |
| 徐 良 | 梁 辉 | 罗来众 | 黄海容 |
| 邢雪春 | 叶燕仙 | 陈小燕 | 邵妍颖 |
| 曹玉标 | 黄 欢 | 张 万 | 邵淑云 |
| 王明松 | 袁马军 | 韩兴权 | 盛小军 |
| 付卫民 | 徐晓颖 | 高新成 | 郑 立 |
| 邱学飞 | 钱旭明 | 杨立坤 | 华宝奎 |
| 陈世清 | 胡 建 | 方 凯 | 董加子 |
| 池福成 | 胡新豪 | 彭 润 | 程志荣 |



■ 全厦文苑

(接 162 期四版)

【三】

“惠子,我有故事,你有时间吗?”一日午后,老人躺在椅子上,对着正在一旁生火的女孩问道。

惠子的手一顿,目光投向远方,轻轻说了声:“好。”惠子知道,那段深藏在林奶奶内心,无处倾诉的痛苦回忆,将同一道溃烂的伤口展现在自己面前,“奶奶,要是觉得疼,就……”

“那时的天总是阴沉沉的,还经常有黑烟平地而起。不久前我还是林家小姐,在书塾念书识字,一转眼就落得家破人亡。与他们走散是在逃难时,后头涌上来一群人,将我和母亲牵着的手断开,我能听到母亲喊我‘暖暖’却见不到人。从此就没了联系,我的家,也没了。惠子,你说这缘分是不是像细面条一样,怎么说断就断了呢?惠子,你住后唤我‘日暖’可好?已经好久好久没人这么叫我了。我开始讨生活,什么事都做,只是为了能找到他们。敌人打到村子里,女人都被抓走,包括我……”老人将头埋进手中,浑身上下都在发抖。

惠子上前抱住老人,她甚至可以感受到骨头的颤栗:“日暖奶奶,算了吧。”

“不,惠子,你让我说。”老人挣开惠子的怀抱,将目光投向远方,“惠子,这些事,我藏了很久了。要不是有你,我是想把它一起带进黄土的。惠子,我没有女儿,没有丈夫,我害怕,害怕世人发现我的不堪。”

“惠子,你说是不是讽刺。到现在,我还记得那些话‘哦该里’你回来了,‘一大嘛斯’我开动了……惠子,这是仇人的语言,我却记了一辈子。”

“惠子,屋子里很黑,没有灯;屋子里很冷,没有火……我看不清他们的脸。一个接一个地进来,同摆弄玩具一般。”

每个人都有着一如既往的善良

——纪念建国 70 周年

姓名:徐敏学 年龄:19岁 家长:兰溪砼公司章志娟

“惠子,我喜欢靠着墙,寻求一丝若有若无的安全感。”

“惠子,我想过死,却又不甘心,凭什么!死的人该是他们!那是我第一次拿枪。惠子,我逃出来了。我,又看到了太阳!”

“惠子……”

“不,日暖奶奶,别说了,好不好?过去了,一切都过去了。”惠子握住老人的手,颤抖着亲了亲她的额头。

“好,不说了,这儿,疼。”老人挣开惠子的手,指指自己的胸口。

她转过身去,往前走几步,用手擦擦眼睛。看着那只瘦弱的流浪猫。

“惠子,拿点吃的出来,它一定饿坏了。”

“奶奶,您总是那么心善,这些小家伙呀,一点都不怕您!”

“心善点儿好,开心。日子已经那么苦了,我有什么理由让自己不开心呢?!”

【四】

初春,外头却一天比一天冷。与外面的料峭相比,屋子里暖和多了。

“日暖奶奶。这几天我家里有点急事,得回去一趟,明天就要走了。”惠子打破一室的宁静,话语中夹杂着浓浓的不舍。

“嗯,那你路上小心。”

中午,空中飘起雪花。惠子背着来时的包,即将踏上归程。“奶奶,我会回来的,您一定一定要等我回来!”惠子心里慌慌的,不知为何。

“行了,知道啦!”林奶奶推着惠子,“去

吧,甭担心!”

【五】

雪下得一天比一天大,村子里积上了厚厚的一层。

惠子怀揣着一颗欣喜的心,赶去日暖奶奶的家。却在门口,顿住了脚,两只手中拿着的东西也滚落了一地。

入眼的是刺目的白,房梁上,门框上,入耳的曲子是那么刺耳,同一把尖刀直直地冲向耳膜,刺向心房。

惠子一步一步走向那间昔日温暖的屋子,感受到的却是一阵又一阵的冷意,从脚底钻进身子直冲脑门。屋子还是那个屋子,可本以为能从屋子里走出来迎接自己的人,却没了踪影……

猫冲着惠子叫了几声。

“惠子回来了!”不知是谁喊了一句。

一个妇女走到惠子面前,递给她一封信:“那天下大雪,林老太太大概是怕猫冻着,出了门叫它们进屋。却因为路滑,摔了一跤,就,再也没起来。这封信,是她临终前,让我代笔写给你的。惠子,节哀。”

她的手颤抖着,接过信:

“惠子,展信佳。

惠子,看到这封信的时候,我已经离去。我很抱歉,没能听你的话等你回来。原谅奶奶,好不好?”

惠子,与你在一起的这段日子,是我这大半辈子最开心的时候,所以别伤心,带着我的那份愉快,继续走下去。

■ 技术交流

混凝土质量通病防治问题十问十答

(上接 162 期三版)

五、拆模后为什么会出现露筋现象?

原因分析:

1. 钢筋定位出现偏差;或移位后的钢筋未按照规范要求纠偏;或出楼面钢筋无定位措施。
2. 垫块太少甚至漏放,混凝土保护层太小甚至钢筋紧贴模板外露。
3. 钢筋砼结构断面较小,钢筋过密,如遇粒径大碎石卡在钢筋上,砼水泥浆不能充满钢筋周围。

防治措施:

1. 对发生位移的钢筋及时进行纠偏;竖向构件钢筋有条件的可以使用定位框或水平和竖向梯子筋,框柱定位框做法。
2. 灌注砼前,应加强检查,确认钢筋位置和保护层厚度是否准确。为保证砼保护层厚度,要注意固定好垫块。一般每隔 1m 左右在钢筋上设置一垫块。

六、楼面混凝土为什么会有裂缝现象?

原因分析:

1. 配合比:水灰比、塌落度过大,容易造成混凝土骨料沉降较大和表面浮浆层较厚,级配不均匀。所以,在混凝土收缩时,表层的收缩量比内部大,因而造成裂缝。
2. 模板排架系统缺少足够的刚度,垂直支撑与楼面接触部位没有设置楔子顶紧或模板支撑数量过少,使砼在振捣过程中及成型后模板出现局部变形,导致裂缝的产生。
3. 过早拆模:有些项目为赶工期,拆模时间过早,混凝土尚未达到规定的强度,就盲目过早拆除平板模板和垂直支撑,进入下道工序施工,导致结构受损产生裂缝。

控制措施:

1. 严格控制混凝土塌落度,应按检验要求做塌落度测试,其塌落度控制应不大于 150 毫米,高层时应控制在不大于 180 毫米范围内,对塌落度大的商品混凝土坚决退场。
2. 模板和支撑的选用必须经过计算,除满足强度要求外,还必须有足够的刚度和稳定性,边支撑立杆与墙间距不应大于 300mm,中间一般不应大于 1000mm。

惠子,我告诉你一个秘密吧。你一直在掩盖自己的身份,可是我早就知道了,我听到过你和家人的对话,还有你的口音。那是我 darkest 的一段生活,又怎么会忘掉他们的一言一行呢?我知道,你是怕我排斥你,讨厌你,恨你。也确实,我有过这样的念头,但是,我放下来。上上代的恩怨,与你们这些孩子有什么关系呢?你做的很好,惠子,你不用感到愧疚的,你明白吗?

惠子,我很高兴能够在生命的最后一程中遇到你,很高兴你愿意走进我的心里,听我诉说那段过去。

惠子,我终于要死了,上天终于要将我带走了。我即将落入无尽的黑暗中,但我不怕,这是一种解脱,至少对我来说。只是可惜,我无法找到家人,无法落叶归根。

惠子,你不要悲伤,我喜欢你的笑,很美。

惠子,你很善良。也拜托你,别让善良泯灭,带着它,一直坚持下去。

惠子,我走了,谢谢你,原谅我。”

一阵沉默。

惠子擦干泪,抬头看了会儿天空,任凭大朵大朵的雪落在脸上:“她在哪,带我去看看,可以吗?”

“你随我来吧。”

【尾声】

惠子看着眼前的那块石头,盯着熟悉的脸庞,才愿意相信,那个即使一生困苦,也愿以笑面对世界的老人,真的离开了。她多么希望,这段时间是一场清梦,梦醒了,自己仍然是那个未毕业的大学生。如果结局注定是分离,她宁愿自己不曾相遇一场。可她舍得吗?舍不得与这个可爱的老人遇见吗?

惠子深深望着那块石碑:“我会的,日暖奶奶。天国没有痛苦,没有战争,您,会好好的。”

天放晴,阳光洒在惠子身上,洒在石碑上,洒在身后那条铺满雪的小路上。

天气,该回暖了。

商品混凝土搅拌过程中的质量控制要点

商品混凝土是一种零库存的产品,它不能长时间贮存,必须在初凝之前完成浇筑工作,非常受凝结时间的限制,所以我们对产品的时效性有着非常高的要求。而试验室对出厂混凝土质量的检验,则需要等待 28 天。这对试验室质量管理和试验人员的专业技术水平提出了很高的要求,所以试验室人员不仅要做好生产前各个环节的质量控制,还要把控混凝土搅拌这一程序。在此依据自己多年的学习与总结,把混凝土搅拌过程中的质量控制要点与大家分享。

一、定期组织试验室人员进行专业知识的培训、试验等,提高质量控制员和操作工的专业技能。

二、搅拌楼计量秤的管控

确保搅拌楼计量秤的精准,对计量系统要有常规的标定。法定计量部门对静态计量秤每年进行一次标定,而试验室主任要每月组织生产部人员进行自校,并要求对动态计量设备每天进行零点校准。混凝土在生产过程中,操作工要控制配料的每盘计量和累计误差,使出厂混凝土配料计量误差符合预拌混凝土标准原材料计量允许偏差。同时质量控制员在混凝土出厂前要抽查混凝土搅拌车过磅,核对混凝土容重是否符合。

三、原材料的确认和混凝土配合比的输入

质量控制员要提前检查原材料砂、石等原始记录质量情况,粉料筒仓编号、筒仓内原材料的品种是否对应。在开机时按照“混凝土配合比调整通知单”,将混凝土配合比输入搅拌机的电脑配料系统。为了防止出现错误,这项工作应由两人完成,其中一人负责将混凝土配合比输入电脑,另一

人负责核查确认,并对混凝土配合比的输入工作做好记录,严格核查原材料的品种、规格以及数量,保证原材料的质量符合“混凝土配合比调整通知单”的规定。

四、混凝土搅拌和单方用水量控制

从试验室混凝土配合比到施工配合比的转化,实际执行配合比是否在配合比设计受控范围内,混凝土的开盘鉴定就显得尤为重要。做好开盘检查(开盘鉴定),首先把单方用水量,确保混凝土水胶比在设计范围内。如,砂子检测的含水率是 9%,生产控制调整时砂的含水率应控制在 9%±2%范围,波动视为正常。再是检查混凝土和易性(坍落度等),如若都符合要求,就按开盘混凝土质量继续生产,若检测坍落度与配合比单的要求有较大误差时,质检员查明原因,后做出调整。

搅拌楼操作人员应做到“三看,一听”。一看,混凝土搅拌过程中电流表的变化情况,混凝土坍落度的大小可以通过电流表的数值变化表现出来,混凝土坍落度大时,电流表数值较小,反之电流表数值较大;二看,通过装在搅拌主机内的摄像头,能准确地判断混凝土的状态(如集团分公司金华市诚建建材有限公司采用此方法是最科学的);三看,搅拌机下料的状态,滴浆速度快,混凝土坍落度大,滴浆呈块状,混凝土坍落度小;一听,要听混凝土下料的声音,若可以听到混凝土“啪啪”的声音,则混凝土坍落度大,混凝土离析或砂率较小。

混凝土搅拌时间不得小于 30 秒,有特殊要求或高标号混凝土应延长搅拌时间确保混凝土搅拌均匀。

五、混凝土配合比的调整

混凝土在生产过程中应根据实际情况和依据试验室制定的混凝土配合比,在规范范围内对“混凝土配合比调整通知单”进行调整。调整原则是,要有足够的理由和依据,防止随意调整;调整时水胶比不能发生变化,不得影响混凝土质量;要做好调整记录。

衢州砼公司混凝土是依据以上所述的 5 个要点进行混凝土质量控制,由此确保出厂混凝土产品的质量。

(衢州砼公司 张邦平)